

# Administração financeira nas padarias

A falta de conhecimento da administração financeira nas panificadoras é um grande problema, principalmente nas pequenas empresas. Às vezes, o empresário tem apenas anotações soltas, que não explicam o resultado obtido no fim do mês, seja ele positivo ou negativo. A falta de controles eficientes acaba trazendo complicações em todas as áreas da empresa, comprometendo a capacidade de gerar lucro. A administração financeira existe para solucionar esse problema através do planejamento, organização, direção e controle das finanças: é a partir dela que será possível detectar vários problemas, tais como os pontuados a seguir.

## **A NÃO SEPARAÇÃO DAS CONTAS DE PESSOA FÍSICA E JURÍDICA**

Infelizmente, essa é uma prática comum em micro e pequenas empresas, que pode acarretar vários problemas, desde o comprometimento das contas a pagar até complicações com o fisco. Essa barreira começa a ser derrubada ao separar as contas físicas da jurídica e os sócios administradores passarem a ter um salário (pró-labore), assim fica claro o quanto as retiradas sem critério comprometem o capital de giro.

## **O EXCESSO DE GASTOS, QUE SÃO OS CUSTOS E DESPESAS**

Os custos fixos e variáveis estão diretamente relacionados à área produtiva da padaria e quanto maior o custo variável menor é a margem de lucro, por isso é necessário controlar o CMV (custo da mercadoria vendida), um indicador de extrema importância juntamente com outros, para a composição dos custos dos produtos fabricados. Quanto às despesas fixas e variáveis, essas estão relacionadas à parte administrativa e de vendas, que muitas vezes é negligenciada tendo a necessidade de controles eficientes para manter a saúde financeira da organização.

## **A FALTA DE CONTROLE DE COMPRAS E ESTOQUE**

Esse é o grande vilão que afeta diretamente o CMV, motivo pelo qual é de extrema necessidade uma boa

política de compras, que engloba a escolha do fornecedor, qualidade de matéria prima, inventários periódicos, controles de entrada e saída de matéria prima entre outros.

## **A FALTA DOS CONTROLES DE VENDAS**

Isso não permite ao administrador saber o quanto se vende diariamente em dinheiro, cartões de crédito e débito, voucher, PIX. É necessário, também, conhecer as taxas que são cobradas dos cartões e o quanto elas impactam na despesa variável da empresa. Todas essas informações vêm diretamente da análise de vendas, precisam ser confiáveis para apuração do resultado operacional da organização, assim como o controle do contas a receber e a pagar. O primeiro identifica inadimplências enquanto o segundo falhas no pagamento das contas que acabam ocasionando onerações financeiras através dos juros, afetando o ciclo financeiro da panificadora e levando a um aumento da necessidade de capital de giro.

*A administração financeira existe para solucionar esse problema através do planejamento, organização, direção e controle das finanças: é a partir dela que será possível detectar vários problemas.*

Em resumo, a falta de uma boa administração financeira acaba trazendo complicações devido a inexistência de registros reais sobre saldos de caixa, valores de estoque, controle de contas a pagar e receber, volume de despesas, ausência de dados com relação a custos, impossibilidade de elaboração do resultado operacional, inadequação dos preços de vendas, entre outros.

A ideia é orientar e capacitar os empresários, gerentes e ou administradores, para que a administração financeira seja profissionalizada. Nesse sentido, a JPYRAMO Consultoria vem com a proposta de reestruturação do setor financeiro para organizar, melhorar ou até mesmo criar ferramentas de controle, políticas de compra, controle de estoque, levantamento de custos, resultado operacional e várias outras formas de padronização de processos e rotinas administrativas para gerar dados confiáveis que serão transformados em informações úteis e de extrema importância na tomada de decisões e no aumento da lucratividade.

O consultor Júlio Pyramo tem quase trinta anos de experiência na panificação e é o responsável pela implantação da administração financeira nas panificadoras. Graduado em Gestão Comercial com experiência em diagnóstico empresarial, apuração de resultado operacional, indicadores, política de compras, gerenciamento de custos e padronização de processos. É

professor no curso técnico em administração da Escola de Formação Gerencial do SEBRAE, professor no NEJ (núcleo de empreendedorismo Juvenil) e instrutor no curso de administração do SENAI.

Para saber mais sobre os serviços prestados, entre em contato diretamente com o consultor pelo WhatsApp, através da leitura do QRcode abaixo. •



**JP** JPyramo  
CONSULTORIA

**Júlio Pyramo**  
Finanças da Panificação  
e Padronização de Processos

## Seja sócio-fornecedor da Amipão

*e faça parte do time de grandes marcas que atuam, com os melhores produtos e serviços, lado a lado com as padarias mineiras!*

**BUNGE**



**DVL**  
DISTRIBUIDORA VIA LÁCTEA



Para mais informações, entre em contato conosco: (31) 3282-7559